

דברי הסבר:

בתאריך 16.3.93 נתקבל, בכנסת ה-13, תיקון מס' 6 (מינויים) לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, בדבר כשירותם ודרכי מינוים של מועמדים לכהונת דירקטורים בחברות ממשלתיות. בכלל התיקונים הוסף לחוק החברות הממשלתיות סעיף 18א', הקובע לאמור:

"18א. (א) בהרכב דירקטוריון של חברה ממשלתית יינתן ביטוי הולם לייצוגם של בני שני המינים.

(ב) עד להשגת ביטוי הולם לייצוג כאמור, ימנו השרים, ככל שניתן בנסיבות העניין, דירקטורים בני המין שאינו מיוצג באופן הולם באותה עת בדירקטוריון החברה."

מכוח סעיף 60א' לחוק החברות הממשלתיות, שאף הוא נתווסף לחוק מכוח תיקון בחוק המינויים, חלה הוראת סעיף 18א' (בין היתר ובשינויים המחויבים) גם על מינוים - בידי שר או בידי הממשלה, או לפי המלצה או באישור של מי מאלה - של חברי המועצות המנהלות של תאגידים שהוקמו לפי חוק.

החוק קבע שוועדה בראשות שופט בדימוס, יקבע את כשירות המינויים שנעשו ע"י השרים לכהן כדירקטורים אולם החוק לא כלל "ייצוג הולם של שני המינים" בין התנאים לאישור דירקטורים. למרות זאת, הביע השופט בן דרור (יו"ר ועדת האישורים) דאז את מחויבותו לפעול בהתאם לרוח החוק.

בחדש ינואר 1994, פנו לבג"ץ - שדולת הנשים בישראל יחד עם ארגון נעמ"ת, בדרישה לבטל את מינויים של 3 גברים דירקטורים במועצת רשות הנמלים והרכבות, ובבתי הזיקוק לנפט בע"מ, בשל העדר ייצוג נשים בדירקטוריונים של החברות הנ"ל. עד לאותה עת היתה השפעת החוק על מנוייהן של נשים, מזערית. בתאריך 1.11.94, הכריז בית המשפט על ביטול המינויים ובכך קבע את האחריות של השר האחראי על כל משרד, לאכיפת החוק.

- מטרת דו"ח זה לבחון את השינויים שחלו בהרכב המגדרי של מועצות מנהלים מכניסת החוק לתוקפו.
- הבדיקה נערכה לגבי כל החברות הפעילות, שלגביהן ניתן היה לקבל נתונים השוואתיים בתאריכים: 6.9.93 ו-12.10.97 - 4.4.2000.
- תודתנו נתונה לעו"ד נעמי לירן ראש הרשות למעמד האישה על עזרתה בהכנת דוח זה, ולח"כ פרופ' נעמי חזן על שיתוף הפעולה בהכנת דוחות קודמים.

סיכום הממצאים

באופן כללי ניתן להצביע על גידול מרשים בייצוג נשים במועצות המנהלים של חברות ממשלתיות. הגידול נובע משני תהליכים: עליה בשיעור הנשים שמועמדותן הוגשה לועדת בן דרור ועליה בשיעור הנשים שמינויין אושר על ידי הועדה.

שיעור הנשים בקרב מועמדים שהוגשו לדירקטורים בחברות ותאגידים*

1999	1998	1997	1996	1995	1994	
38	41	28	21	31	15	% הנשים
92	185	121	77	172	62	מס' הנשים

- בשנת 1993 היו 51 דירקטורים נשים מתוך 712 דירקטורים, שהם 7.16%.
- בשנת 1997 היו 196 דירקטורים נשים מתוך 699 דירקטורים, שהם 28.8%.
- בשנת 2000 היו 221 דירקטורים נשים מתוך 584 דירקטורים, שהם 37.8%.

בתקופה הראשונה (1993-1997) הגידול בשיעור הדירקטוריות נבע בעיקר מן הגידול במספר נשים שמונו לתפקיד יחסית למספר הגברים שמונו. המספר האבסולוטי של נשים השתנה רק מעט בתקופה השניה (1997-2000), חלק משיעור הגידול בנשים נבע מירידה במספר של דירקטורים בכלל (מ-699 ל-584) בעיקר גברים. בתקופה הראשונה מונו בממוצע 36 נשים בשנה, בתקופה השניה רק 8 נשים בשנה. ניתן להסביר את הירידה במספר האבסולוטי של דירקטורים בהפרטת חברות, ובאי מינוי דירקטורים לתקנים שהתפנו עם גמר הקדנציה של הדירקטורים המכהנים, במיוחד אלה של עובדי המדינה.

שינויים בייצוג נשים במועצות המנהלים של החברות הממשלתיות - 1993 - 1997 - 2000

הממצאים מתייחסים ל-115 חברות ממשלתיות פעילות ב-2000 (לעומת 116 חברות ממשלתיות פעילות ב-1997), להלן סיכום הממצאים לפי מידת השינוי בייצוג נשים:

* מתוך: פלד ע., העדפה מתקנת במינוי נשים לדמ"צ בחברות ותאגידים ממשלתיים, עבודה סמינריונית בכלכלת עבודה, האוניברסיטה הפתוחה, החוג לניהול וכלכלה, פברואר 2000.

(1) ב- 16 חברות (14%) אין נשים בדירקטוריון, מתוכם ב- 4 חברות (3.5%) לא היו אף פעם נשים, וב- 12 חברות (10%) היו בעבר ואין כיום.
(2) ב- 8 חברות (7%) אשר משנת 93 לא היו נשים בדירקטוריון נמצאו נשים לראשונה בשנת 2000.

(3) ב- 37 חברות (32%) קיימת מגמה של עליה בשיעור הנשים במהלך השנים (ב- 17 חברות העלייה נובעת מצמצום הדירקטוריון).

(4) ב- 26 מהחברות (23%) חלה ירידה בייצוג הנשים בדירקטוריון בשנת 2000.

לסיכום : למרות שעברו שבע שנים מאז חקיקת החוק, טרם הושג ייצוג לנשים בכל הדירקטוריונים. קיימת מגמה של המשך העלייה בייצוג הנשים אולם לאחרונה חלה ירידה בשיעור הנשים בכרבע מהחברות.

ייצוג הולם

החוק מחייב ייצוג הולם של שני המינים. לצורך דו"ח זה הוגדר ייצוג הולם כלפחות 30%.

• מסה"כ 115 החברות בשנת 2000, ב- 38 חברות (33%) עדיין אין ייצוג הולם. בשנת 1997 ב- 58.6% מהחברות לא היה ייצוג הולם. המגמה היא בכיוון ייצוג הולם.

ייצוג נשים לפי סוג הייצוג: עובדי מדינה ואנשי ציבור

הדירקטוריון מורכב משני סוגי מינויים - עובדי מדינה ואנשי ציבור שאינם עובדי המדינה. לכל חברה מוקצב מס' תקנים מוגדר של כל סוג דירקטור.

לוח 1: התפלגות נשים לפי סוג הייצוג והשנה

אחוז גידול	2000	1997	1993	
-15.5%	45 (20%)	52 (25.8%)	26 (50%)	עובדי מדינה
2.7%	153 (69%)	149 (74.1%)	25 (49%)	אנשי ציבור
-	23 (11%)	-	-	עובד חברת האם
10%	221 (100%)	201 (100%)	51 (100%)	סה"כ

נמשכת המגמה שנמצאה בעבר, שעיקר התוספת בנשים במועצות המנהלים חלה בקרב אנשי הציבור, והמשך אי מילוי תקנים בקרב עובדי המדינה. בשנת 2000 היו נשים מסך הדירקטורים, 40% מתוך עובדי המדינה ו- 33% מתוך אנשי ציבור. בזמן שמספר הנשים עובדות מדינה ירד ב- 15.5% בשנת 2000 לעומת 1997, הייצוג של נשים על תקן אנשי ציבור גדל. ראוי לציין שנמשכת המגמה הכללית של מינוי דירקטורים (נשים וגברים) שהם אנשי ציבור מעבר למס' התקנים ובמקביל נימצא תת איכלוס של תקני עובדי המדינה. ממצא זה מפתיע לאור העובדה שקיים ציבור נשים משכיל ומוכשר בקרב עובדי מדינה מה שהיה אחד הטיועונים להצדיק את קבלת סעיף העדפה מתקנת בחוק. הממצא נכון לשני המינים.

לוח 2: מס' דירקטורים - בפועל ובתקנים לפי סוג הדירקטור * שנת 2000

סה"כ	אנשי ציבור	עובדי מדינה	
584	470	114	מס' בפועל
1049	390	659	מס' תקנים
-465	+80	-545	הפרש בין מס' בפועל ומס' תקנים

• כולל גברים ונשים.

תאגידיים שהוקמו בחוק

מצוות סעיף 18א' לחוק החברות הממשלתיות, התשל"ה-1975, חלה גם על תאגידיים, שהוקמו בחוק (לפי סעיף 60א'). אין נתונים להשוואה משנים קודמות לגבי גופים אלה.

אולם, מהנתונים מאפריל 2000 נמצא כי מתוך 75 תאגידיים, ב- 38 תאגידיים (50.6%) אין מינוי דירקטורים בפועל כלל. מתוך 37 התאגידיים בהם מכהנים דירקטורים, ב- 8 תאגידיים (22%) אין ייצוג של נשים דירקטוריות בכלל. מתוך 349 דירקטורים בתאגידיים 27% מהן נשים (סה"כ 95 נשים).

מסקנות:

- א. תיקון החוק, ובמיוחד פסיקת בג"ץ בנידון תרמו לעליה מרשימה בייצוג נשים בחברות ממשלתיות. באופן כללי נשמרה מגמה של עליה בשיעור הנשים לאורך השנים 1994 – 2000. אולם, מוקדם מדי להעריך את מידת היציבות של המגמה הכללית לאור העובדה שבכרבע מהחברות הממשלתיות חלה ירידה בשיעור הנשים בשנת 2000 לעומת שיעורן בשנת 1994. כמו כן, חלה ירידה במספר נשים דירקטוריות שהן על תקן עובדי מדינה.
- ב. הנתונים לגבי ייצוג נשים בתאגידיים שהוקמו לפי חוק מוצגים כאן לראשונה. שיעור הנשים בדירקטוריונים של התאגידיים נמוך יחסית לשיעור הנשים בדירקטוריונים של חברות ממשלתיות. ההסבר שקיבלנו לכך הוא של אי הפעלת מנגנון פיקוח על תהליכי המינוי לדירקטוריונים בתאגידיים.
- ג. ממצא נוסף שיש לתת עליו את הדעת הוא אי מילוי תקנים פנויים ובמיוחד תקנים המיועדים לעובדי מדינה בחברות ממשלתיות, ושל כל סוגי הדירקטורים בתאגידיים. לממצא זה משמעות ציבורית חשובה מבחינת ניהול תקין. תופעה זו גם פוגעת בנשים, כי הן ממלאות תפקידים מקצועיים חשובים בשירות המדינה וראויות שתתמננה לכהן כדירקטוריות מטעם המדינה.
- ד. מאז הדוח של 1996 נשלחים נתונים באופן סדיר לוועדה למעמד האישה ולרשות למעמד האישה, אולם לא נקבע מנגנון לעיבודם לצורך מעקב, הערכת המצב וקבלת החלטות. יש לקבוע הסדרים לצורך כך.

פרופ' דפנה יזרעאלי

רחל הלל

לוח מס' 1: ייצוג נשים ע"פ החברות הממשלתיות¹

המשרד לאיכות הסביבה

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
7.6	25	33.3	50	1	3	5	3	13	12	15	6	החברה לשרותי איכות הסביבה	692
7.6	25	33.3	50	1	3	5	3	13	12	15	6	מספר החברות שנכללו: 1	סה"כ

משרד האוצר

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	2000	93	96	97	00	93	96	97	00		
33.3	33.3	50	-	1	1	1	0	3	3	2	0	אולם נחמני בע"מ	438
0	33.3	25	66.7	-	1	1	2	4	3	4	3	אוצר השלטון המקומי	14
25	30.7	36.3	50	3	4	4	2	12	13	11	4	החברה המשלתית למדליות ולמטבעות	53
0	66.6	50	0	-	4	3	0	5	6	6	3	חברה למפעלי כלכלה ותרבות	86
0	50	0	50	-	2	-	1	4	4	2	2	מגדלי שלום מאיר	418
33.3	50	50	40	1	2	1	2	3	4	2	5	ק.ל.ע. קרן השתלמות לעובדים	605
0	33.3	0	50	--	1	-	2	4	3	1	4	ק.ס.מ. - קרן השתלמות לביוכימאים	554
0	33.3	0	50	--	1	-	2	4	3	3	4	קרן השתלמות לאקדמאים במד"ח ורוח	450
0	25	0	0	--	1	-	0	4	4	3	2	קרן השתלמות להנדסאים וטכנאים	473
0	50	20	50	--	1	1	2	4	2	5	4	קרן השתלמות למהנדסים	406
33.3	50	20	0	1	2	1	0	3	4	5	1	קרן השתלמות למשפטיים	545
16.6	33.3	20	66.7	1	2	1	2	6	6	5	3	קרן השתלמות לעובדי מדינה	631
50	25	50	25	1	1	1	1	2	4	2	4	קרן השתלמות לרוקחים	573
16.6	33.3	60	60	1	2	3	3	6	6	5	5	קרן קיסריה אדמונד בנימין	389
14.1	38.5	30.4	43.2	9	25	17	19	64	65	56	44	מספר החברות שנכללו: 14	סה"כ

משרד האנרגיה והתשתית

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
0	0	18.1 8	25	--	--	2	1	7	7	11	4	בתי זיקוק לנפט	37
10	20	37.5	44.4	1	1	3	4	10	5	8	9	החברה הלאומית לאספקת פחם	630
0	22.2	28.5	33.3	--	2	2	2	9	9	7	6	המכון למחקרי נפט	54
7.1	31.2	31.5	30	1	5	6	3	14	16	19	10	חברת החשמל לישראל	3
18.1	27.2	20.0		2	3	2		11	11	6		חברת הנפט הלאומית	58
0	0	0	33.3	--	--	-	1	3	1	1	3	חברת מגרשי הקבלנים	628
11.1	0	-		1	--	-		9	7	-		חברת לפידות מחפשי נפט	10 #
20	100	-		1	1	-		5	1	-		מגן משאבי גז ונפט	639 #
--	0	-		--	--	-		--	2	-		מעברות הירדן	624 *
--	0	-		--	--	-		--	2	-		מצדה מאוחדת	595 #
0	0	-	0	--	--	-	0	4	1	1	3	נכסי הירדן	625
0	50	-		--	2	-		5	4	2		נפטא ישראלית	124 #
25	0	--	50	1	--	--	2	4	3	2	4	פמא	635
11.1	18.1	22.2 2	33.3	1	2	2	1	9	11	9	3	קו מוצרי דלק	134
10	15.3	28.5 7	60	1	2	2	6	10	13	7	10	תשתיות ואנרגיה	145
-	-	-	25	-	-	-	1	-	-	-	4	גדיב - תעשיות פטרוכימיה	^B 111
-	-	-	40	-	-	-	2	-	-	-	6	רכבת ישראל	^B 719
0	20	25	40	--	1	3	2	10	5	12	5	מקורות חברת המים	^A 22

^Bחב' חדשה

^Aהחב' עברה ממשרד החקלאות

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
--	25	37.5	57.1	--	1	3	4	--	4	8	7	שרותים חשמליים מיכניים	149 ^A
9.34	19.8	27.8	39.2	10	21	22	29	107	106	79	74	מספר החברות שנכללו: 13	סה"כ

משרד הבטחון

מספר החברה	שם החברה	סה"כ דירקטורים				מספר הנשים				אחוז הנשים			
		93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00
483	אלתא תעשיות אלקטרוניות	3	13	9	6	--	2	1	2	0	15.3	11.1	33.3
638	גלרם תעשיות טכנולוגיות	6	8	7	4	1	2	2	2	16.6	25	28.5	50
40	גפים בע"מ	8	10	10	7	--	1	2	2	0	10	20	28.6
194	התעשיה האווירית	13	17	12	12	--	2	2	4	0	11.7	16.6	33.3
484	התעשיה האווירית לישראל רכישות	4	5	4	4	--	2	2	2	0	40	50	50
691	התעשיה הצבאית לישראל בע"מ - תעש	8	12	13	11	--	2	2	3	0	16.6	15.3	27.3
250	חברת נכסי חיל	5	6	6	4	--	1	2	0	0	16.6	20	0
112	כ"ג יורדי הסירה	7	8	6	7	1	1	1	4	14.2	12.5	16.6	57.1
454	עשות אשקלון תעשיות	7	13	13	10	--	2	2	2	0	15.3	15.3	20
552	פלאינדנס	6	2	-	-	-	--	-	-	0	0	-	-
700	ר.פ.ד.ל.	2	2	3	5	--	--	--	1	0	0	--	20
708	ר.פ.א.ל.	.א.נ.	11	11	10	.א.נ.	2	2	5			50	.א.נ.
694	רמת"א	7	--	--	0	1	--	--	0	14.2	--	--	0
סה"כ	מספר החברות שנכללו: 12	76	96	83	80	3	15	16	27	3.94	15.6	19.2	33.8

משרד הבינוי והשיכון

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
0	14.2	--	66.7	--	1	--	2	6	7	7	3	אפרידר	26
0	9	45.4	42.9	--	1	5	3	6	11	11	7	האגודה לתרבות הדיור	706
0	66.6	50	33.3	--	2	1	1	4	3	2	3	ח.ל.ד.	113
7.6	33.3	23.0 7	50	1	5	3	3	13	15	13	6	חברה לפיתוח אזור לוד ורמלה	266
12.5	28.5	27.2 7	36.4	1	2	3	4	8	7	11	11	חברה לשיקום ולפיתוח הרובע היהודי	467
0	33.3	50	33.3	--	2	3	1	5	6	6	3	חלמיש	115
5.5	9.09	22.2		1	1	2		18	11	9		מרכז הבניה הישראלי	488
0	21	31.5 7	46.2	--	4	6	6	15	19	19	13	עמידר	6
20	18.1	25	44.4	1	2	2	4	5	11	8	9	ערים חברה לפיתוח עירוני	570
40	33.3	40.0	40	2	1	2	2	5	3	5	5	פרזות	114
0	50	42.8 5	75	--	4	3	3	5	8	7	4	קרתא	539
0	40	20	0	--	2	1	0	6	5	5	0	שקמונה	116
5.76	25.6	30.0 8	45.3	6	29	34	29	104	113	113	64	מספר החברות שנכללו: 11	סה"כ

משרד החוץ

מספר החברה				שם החברה				סה"כ דירקטורים				מספר הנשים				אחוז הנשים			
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00
203				האיגוד				5	8	7	1	--	2	2	0	0	25	28.1	0
סה"כ				מספר החברות שנכללו: 1				5	8	7	1	--	2	2	0	0	25	28.6	0

משרד החינוך והתרבות

מספר החברה				שם החברה				סה"כ דירקטורים				מספר הנשים				אחוז הנשים			
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00
435				הארכיון המרכזי לתולדות העם היהודי				1	4	2	4	--	1	--	1	0	25	--	25
477				החברה למתנ"סים מרכזיים קהילתיים				20	19	17	17	5	4	4	6	25	21	23.5	35.3
342				הכפר הירוק				2	6	2	4	--	1	1	0	0	16.6	50	0
460				כפר הנוער מאיר שפיה				2	3	3	1	--	1	1	1	0	33.3	33.3	100
558				מדרשת שדה בוקר				4	5	5	3	--	2	2	2	0	40	40	66.7
174				מקווה ישראל				2	4	3	5	--	1	2	1	0	25	66.6	20
222				קרן גמול השתלמות למורים העל יסודי				2	1	1	3	--	--	--	1	0	0	--	33.3
356				קרן גמול השתלמות למורים וגננות				2	2	1	3	--	--	--	1	0	0	--	33.3
357				קרן גמול השתלמות למורים תיכוניים				2	2	1	2	--	--	--	1	0	0	--	50
459				מחזיאון ישראל				2	2	2	0	--	2	2	0	0	100	100	0
סה"כ				מספר החברות שנכללו: 10				39	48	37	42	5	12	12	14	12.8	25	32.4	33.3

משרד החקלאות

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
0	22.2	25	40	--	2	2	2	5	9	8	5	אגרידב	354
0	42.8	33.3	40	--	3	2	2	5	7	6	5	אגרוסקו	11
0	8.3	28.5	33.3	--	1	2	2	9	12	7	6	בנק החקלאות לישראל	18
25	16.6	-		2	1	-		8	6	-		המכון לחקר רווחיות	317@
33.3	25	50	25	1	1	2	1	3	4	4	4	המנהלה להסדרים	704
0	0	-		--	--	-		1	1	-		המרכז הישראלי לאבוזי מים	517
0	0	20		--	--	1		6	6	5		חברה להדברת עשבי בר	79
0	25	25	44.4	--	3	3	4	11	12	12	9	קון לביטוח נקי טבע	421
33.3	33.3	50	50	1	1	1	1	3	3	2	2	חברת קון למשקי עמר	324
0	0			--	--			6	3			תהל מהנדסים	304#
0	25			--	2			4	8			תכנון המים לישראל	47#
5.63	20	29.6	38.7	4	16	19	12	71	80	64	31	מספר החברות שנכללו:	סה"כ 6

משרד המשפטים

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
--	50	100	100	--	2	1	1	--	4	1	1	קון השתלמות לשופטים	590
--	50	100	100	--	2	1	1	--	4	1	1	מספר החברות שנכללו:	סה"כ 1

משרד העבודה והרווחה

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
0	33.3	33.3	50	--	1	1	2	1	3	3	4	המשקם	57
--	--	--	-	--	--	--	0	--	--	2	0	מעש יפו	615
0	33.3	33.3	50	--	1	1	2	1	3	5	4	מספר החברות שנכללו: 2	סה"כ 2

משרד התחבורה

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
0	28.5	30.0	66.7	-	2	3	2	8	7	10	3	כביש חוצה ישראל בע"מ	703 ^A
			33.3				1				3	נתיבי תחבורה עתידיים	717
14.2	33.3	33	37.5	1	2	2	3	7	6	6	8	אוצר מפעלי ים	25
--	21.4	25	33.3	--	3	3	2	--	14	12	6	אל-על	7
--	0	33.3	40	--	--	1	2	--	1	3	5	הרשות לחינוך והכשרה ימיים	544
0	28.5	33.3	60	--	2	2	3	6	7	6	5	חברת נתיבי אילון	379
--	--	--	33.3	--	--	--	2	--	--	2	6	כתית	192
0	12.5	37.5	33.3	--	1	3	3	1	8	8	9	לרום מלונות	598
25	33.3	33.3	40	1	3	2	2	4	9	6	5	סאן דור נתיבי אוויר	604
12.5	20	20	50	1	1	2	1	8	5	6	2	צים	4
0	0	16.6	50	--	--	1	3	6	5	6	6	ת.מ.מ.	534
			6										
--	--	-		--	--	-		--	--	-		מספנות ישראל בע"מ	166
0	20	41.6	35.7	--	2	5	5	7	10	12	14	תש"ת	469
		6											
7.69	21.5	31.3	40.3	3	14	21	29	39	65	67	72	מספר החברות שנכללו: 12	סה"כ 12

^Aהחב' עברה ממשרד הבינוי והשיכון

משרד התיירות

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
0	0	--	50	--	--	--	2	5	3	4	4	אתרים	474
10	25	-		1	3	-		10	7	-		ביה"ס לתיירות בישראל	207#
0	25	30.7 6	50	--	3	4	3	16	12	13	6	החברה הממשלתית לתיירות	119
0	16.6	28.5 7	0	--	1	2	0	3	6	7	2	החברה לפיתוח חוף אילת	268
25	11.1	33.3	42.9	1	1	1	3	4	9	3	7	החברה לפיתוח חוף ים המלח	146
0	50	100	0	--	1	1	0	2	2	1	1	החברה לפיתוח יפו	87
11.1	14.2	22.2 2	20	1	1	3	1	9	7	6	5	החברה לפיתוח עכו	378
0	28.5	22.2 2	0	--	2	2	0	13	7	9	1	חברה לפיתוח מפעלי תיירות	89
12.5	25	22.2	33.3	1	2	2	2	8	8	9	6	נכסים מ.י.	4 506
22.2	20	27.2 7	40	2	2	3	2	9	10	11	5	ענבל חברה לביטוח	4 601
0	16.6	25	33.3	--	1	1	2	5	6	4	6	פיתוח מזרח ירושלים	388
8.3	18.1	14.2	50	1	2	2	3	12	11	7	6	תדמור	32
6.8	21.3	29.2	37.2	6	17	19	18	88	80	65	49	מספר החברות שנכללו: 11	סה"כ

4 עבר ממשרד האוצר

משרד התעשייה והמסחר

מספר החברה	שם החברה	סה"כ דירקטורים				מספר הנשים				אחוז הנשים			
		93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00
611	אות המוצר הירושלמי	--	--	2	2	--	--	--	0	--	--	--	0
55	בנק לפיתוח התעשייה בישראל	2	4	4	1	--	2	3	0	--	2	3	0
157	החברה היראלית לביטוח סיכוני סחר	8	10	11	7	--	4	4	3	--	4	4	3
495	המועצה הישראלית לצרכנות	8	10	17	5	2	7	6	1	2	7	6	1
350	המכון הישראלי ליין	--	6	6	2	--	1	3	1	--	1	3	1
234	חברת השקעות לפיתוח	--	--	8	8	--	--	2	2	--	--	2	2
669	יחמה הון סיכון	9	8	-	-	--	3	-	-	--	3	-	-
677	אלתא, למחקר ולפיתוח תעשייתי	5	--	-	-	--	--	-	-	--	--	-	-
416	מכון היהלומים הישראלי	1	1	3	3	--	--	1	0	--	--	1	0
445	כימיקלים לישראל בע"מ	8	6	4	-	--	--	1	-	--	--	1	-
483	אלתא, תעשיות אלקטרוניות	12	13	-	-	--	2	-	-	--	2	-	-
440 ^א	חקר ימים ואגמים לישראל	7	13	6	12	1	3	3	3	1	3	3	3
720	ב.ס.ס.ח. החב' הישראלית לביטוח אשראי בע"מ	-	-	8	-	-	-	4	-	-	-	4	-
סה"כ	מספר החברות שנוכללו:	53	58	55	48	2	19	20	14	3.7	32.7	36.3	29.7
												6	

^א החב' עברה ממועד האנוניה והתשתית

משרד התקשורת

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
0	0	--	37.5	--	--	--	3	7	6	4	8	א.ת. אפיקי תקשורת	676
0	33.3	25.0	29.4	--	4	4	5	10	12	12	17	בזק	632
-	-	-	57.1	-	-	-	4	-	-	-	7	בזק בינלאומי	713
-	-	-	66.7	-	-	-	2	-	-	-	3	בזק זהב	718
-	-	-	40	-	-	-	4	-	-	-	10	בזקל תקשורת	712
0	22.2	25.0	31.3	--	4	4	18	17	18	16	45	מספר החברות שנכללו:	סה"כ
												5	5

משרד הפנים

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
0	50	33.3	33.3	--	2	1	1	2	4	3	3	החברה לאוטומציה	444
0	50	33.3	33.3	--	2	1	1	2	4	3	3	מספר החברות שנכללו:	סה"כ
												1	1

משרד הדתות

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
		11.1	0			1	0			9	1	המרכז הארצי לפיתוח המקומות הקדושים	695
		11.1	0			1	0			9	1	מספר החברות שנכללו:	סה"כ
												1	1

משרד ראש הממשלה

אחוז הנשים				מספר הנשים				סה"כ דירקטורים				שם החברה	מספר החברה
93	96	97	00	93	96	97	00	93	96	97	00		
12.5	0	20	16.7	1	--	2	1	8	7	10	6	איסרוד	362
0	16.6	50	33.3	--	1	1	2	3	6	2	6	החברה הישראלית לחקר מדעי החיים	621
0	0	--	0	--	--	--	0	2	3	2	2	כרם אופטרוניקה	671
0	18.1	18.1	33.3	--	2	2	2	11	11	10	6	רותם תעשיות	499
0	0	-	0	--	--	-	0	1	1	-	2	שוד ואן הקרנות	528
4	10.7	20.0	22.7	1	3	5	5	25	28	24	22	מספר החברות שנכללו:	סה"כ 5

לוח מס' 2 : ייצוג נשים ע"פ משרדי הממשלה

אחוז הנשים			מספר הנשים			סה"כ דירקטורים			שם המשרד	מס' החברות
93	97	00	93	97	00	93	97	00		
7.6	33.3	50	1	5	3	13	15	6	איכות הסביבה	1
14.1	30.4	43.2	9	17	19	64	56	44	האוצר	14
9.3	27.8	39.2	10	22	29	107	79	74	האנרגיה והתשתית	14
3.9	19.2	33.8	3	16	27	76	83	80	הבטחון	13
5.7	30.0	45.3	6	34	29	104	113	64	הבינוי והשיכון	12
0	28.5	0	-	2	0	5	7	1	התח"פ	1
12.8	32.4	33.3	5	12	14	39	37	42	החינוך והתרבות	10
5.6	29.6	38.7	4	19	12	71	64	31	ההקלאות	8
0	100	100	-	1	1	-	1	1	המשפטים	1
0	20.0	50	-	1	2	1	5	4	העבודה והרווחה	2
7.6	31.3	40.9	3	21	29	39	67	66	התחבורה	13
7.3	28.4	36.7	7	21	18	96	74	49	התיירות	12
3.7	36.3	29.7	2	20	14	53	55	48	התעשייה והמסחר	13
0	25	31.3	-	4	18	17	16	45	התקשורת	5
0	33.3	33.3	-	1	1	2	3	3	הפנים	1
4	20.0	22.7	1	5	5	25	24	22	ראש הממשלה	5

• הערה : החברות הכפופות למשרד הדתות לא נכללו בדו"ח, כיוון שלא היו ברשותנו נתונים ברי השוואה מהתאריכים הרלוונטים.

לוח מס' 3 : ייצוג נשים לפי סוג הייצוג : ע"מ וא"צ

שם המשרד	מספר הנשים - ע"מ			מספר הנשים - א"צ			סה"כ נשים		
	93	97	2000	93	97	2000	93	97	2000
איכות הסביבה	-	1	1	1	4	2	1	5	3
האוצר	7	7	4	5	15	15	12	22	19
האנרגיה והתשתית*	5	3	4	5	19	24	10	22	29
הביטחון*	3	5	5	-	11	16	3	16	27
הבינוי והשיכון	5	8	2	1	26	27	6	34	29
החוק	-	-	-	-	2	0	-	2	-
החינוך והתרבות	1	4	8	4	8	6	5	12	14
החקלאות	1	2	2	3	17	10	4	19	12
המשפטים	-	-	1	-	1	-	-	1	1
העבודה והרווחה*	-	-	-	-	1	1	-	1	2
התחבורה*	2	6	4	1	15	18	3	21	29
התיירות	1	7	7	3	9	11	4	16	18
התעשייה והמסחר	1	6	4	1	14	10	2	20	14
התקשורת*	-	-	-	-	4	10	-	4	18
הפנים	-	-	1	-	1	-	-	1	1
ראש הממשלה	-	3	2	1	2	3	1	5	5
סה"כ	26	52	45	25	149	153	51	201	221

*הפרש הם עובד חברת האם.

תאגידים

משרד	מס' תאגידים	תאגידים ללא דירקטורים	מס' דירקטורים	מס' נשים	אחוז נשים	תאגידים ללא נשים
איכות הסביבה	7	3	55	9		1
האוצר	34	21	119	37		1
בטחון	5	2	24	5		0
בינוי והשיכון	5	2	24	5		0
בריאות	4	3	11	1		0
דתות	3	2	11	1		0
חוץ	-	-	-	-	-	-
חינוך	13	8	66	19		0
חקלאות	18	14	34	7		1
מדע, תרבות וספורט	7	3	53	18		0
משפטים	4	1	25	7		0
עבודה והרווחה	9	4	39	10		1
פנים	6	3	29	7		0
תחבורה	6	1	48	10		0
תיירות	5	3	25	6		0
תעשייה ומסחר	17	13	30	5		1
תקשורת	5	2	34	12		0
תשתיות לאומיות	7	2	36	11		2
קליטת עליה	1	1	0	0		0
ראש הממשלה	11	6	67	12		2